Ficha de Asistencia Técnica a Entidades Territoriales

1. Datos Generales de la Entidad Territorial			
Nombre de la entidad territorial:	Alcaldía De Ovejas		
Departamento / Municipio:	Sucre – Ovejas		
Fecha de la asistencia técnica:	19/06/2026, 3/07/2026, 4/07/2026, 10/07/2026		
Enlace de la Entidad Territorial	N/A		
Facilitador:	**HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA**		
Nombre(s) y cargo(s) de los participantes	**Nombre**	**Área/Entidad**	**Cargo**
	Derenis Mercado Arrieta	Asociación Caminemos Juntos	Asociada
	Norla Eugenia Martínez Ozuna	Asociación Caminemos Juntos	Asociada
	María Jiménez Lambraño	Asociación De Productores “Aso productoras”	Psicóloga
	Mirledis Luna Viloria	Asociación De Productores “Aso productoras”	Asociada
	Flor María Chajin Balamseda	Asociación De Productores “Aso productoras”	Asociada
	Paula Andrea Bohorquez Jiménez	Plataforma De Juventudes Municipal	Ente Municipal
	Rafael Hermosilla Cuadro	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Emanuel Salas Fontalvo	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Alejandra Marquez Navarro	Plataforma De Juventudes Municipal	Ente Municipal
	Rafael Auguasto Ballesta	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Alejandra Marquez	Iglesia Cristiana Cosecha De Vida	Feligrés
	Keila Martínez	Iglesia Cristiana Cosecha De Vida	Feligrés
	David Bonilla Vanegas	Iglesia Cristiana Cosecha De Vida	Feligrés
	Víctor Manuel Diaz	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Oleida Contreras	Habitante De La Comunidad	Participante De La Actividad
	Sabel Gamarra	Habitante De La Comunidad	Participante De La Actividad

	Naibeth Tovar	Habitante De La Comunidad	Participante De La Actividad
	Edelmira Gonzalez	Organización Mujeres Emprendedoras	Asociada
	Laura Valentina Villegas	IETA Gabriel García Santo Domingo	Estudiante
	Gabriel Enrique Salas Fontalvo	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente

2. Contexto Territorial
**Esta Información se toma del Plan de Desarrollo Municipal/Departamental*

Breve descripción del contexto social, político y económico	El municipio de **Ovejas** está ubicado en la subregión de los **Montes de María**, en el departamento de **Sucre**, al norte de Colombia. Su territorio posee una gran riqueza ambiental, cultural e histórica, siendo reconocido como uno de los municipios más representativos de esta región por su diversidad étnica, sus expresiones culturales y su importancia en los procesos de construcción de paz. Su población es predominantemente rural, dedicada principalmente a actividades agropecuarias como la ganadería de pequeña escala, el cultivo de yuca, maíz, ñame, aguacate, plátano, tabaco, ajonjolí y frutales. También existen actividades comerciales, artesanales y de servicios concentradas en la cabecera municipal. La economía se caracteriza por ser familiar y campesina, con altos niveles de informalidad laboral y limitada diversificación productiva. Ovejas presenta una importante diversidad poblacional conformada por comunidades campesinas, víctimas del conflicto armado, organizaciones de mujeres, jóvenes, población afrodescendiente y personas con discapacidad. Durante décadas, Ovejas fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno debido a la presencia de grupos armados ilegales, enfrentamientos, desplazamientos forzados, homicidios, amenazas, desapariciones y hechos de violencia colectiva que impactaron profundamente el tejido social y las dinámicas comunitarias. Estas afectaciones generaron: Fragmentación de las relaciones comunitarias, Debilitamiento del liderazgo social, Afectaciones psicosociales individuales y colectivas, Desplazamientos masivos, Limitaciones en el acceso a derechos fundamentales. El municipio desarrolla importantes procesos de recuperación del tejido social mediante organizaciones comunitarias, juntas de acción comunal, asociaciones campesinas, colectivos juveniles, organizaciones de mujeres, instituciones educativas, iglesias y

	entidades públicas que promueven escenarios de reconciliación, convivencia y construcción de paz. Aunque existe una oferta institucional importante, uno de los principales retos continúa siendo fortalecer la articulación interinstitucional para garantizar respuestas integrales y sostenibles a las necesidades de las comunidades tanto de la zona urbana como las zonas rurales. El contexto territorial de Ovejas evidencia la necesidad de fortalecer estrategias orientadas a la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la participación ciudadana y la articulación institucional. La persistencia de brechas sociales y económicas, sumada a las secuelas del conflicto armado, hace pertinente impulsar acciones simbólicas, pedagógicas y comunitarias que promuevan la reconciliación, el reconocimiento de las víctimas, la inclusión y el fortalecimiento de las capacidades locales
Antecedentes de conflicto o tensiones sociales relevantes	El municipio de Ovejas – Sucre ha vivido situaciones en las cuales el conflicto armado ha sido el principal actor, en diferentes momentos hicieron presencia grupos armados al margen de la ley como las antiguas guerrillas de las FARC-EP y el ELN, así como estructuras de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), generando enfrentamientos que involucraron gravemente a la población civil. Como consecuencia de esta confrontación, el municipio experimentó múltiples violaciones a los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario, entre ellas: ● Homicidios selectivos. ● Masacres. ● Desplazamientos forzados individuales y colectivos. ● Desapariciones forzadas. ● Amenazas contra líderes sociales y comunitarios. ● Reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes. ● Violencia basada en género. ● Restricciones a la movilidad. ● Despojo y abandono de tierras. ● Extorsiones y control social por parte de actores armados. Estos hechos dejaron profundas afectaciones sociales, económicas, culturales y emocionales que aún hoy influyen en las dinámicas del territorio. Uno de los hechos más representativos del conflicto en el municipio fue la Masacre de Chengue, ocurrida el 17 de enero de 2001, cuando integrantes del Bloque Héroes de los Montes de María de las AUC asesinaron a decenas de habitantes

	del corregimiento utilizando principalmente objetos contundentes y posteriormente incendiaron gran parte del poblado. Este hecho produjo: ● Desplazamiento masivo de prácticamente toda la comunidad. ● Desintegración del tejido social. ● Pérdida del patrimonio comunitario. ● Ruptura de las redes familiares y vecinales. ● Afectaciones psicológicas de largo plazo. ● Abandono de tierras y viviendas. ● Estigmatización del territorio. Años después, muchas familias retornaron gracias al acompañamiento institucional y de organizaciones nacionales e internacionales; sin embargo, el proceso de reconstrucción social continúa siendo un desafío permanente. Durante los años más intensos del conflicto, numerosos corregimientos y veredas de Ovejas registraron desplazamientos masivos hacia Sincelejo, Cartagena, Barranquilla y otras ciudades del país. Aunque muchos habitantes regresaron posteriormente, las consecuencias sociales aún son evidentes. El conflicto armado también estuvo acompañado por procesos de: ● Despojo de tierras. ● Abandono forzado de predios. ● Conflictos por la restitución de tierras. ● Concentración de la propiedad. Estos procesos afectaron la economía campesina y limitaron durante varios años la producción agrícola del municipio. Actualmente en el municipio de Ovejas continúan desarrollándose procesos institucionales de restitución, formalización y reparación integral para las víctimas. Aunque las condiciones de seguridad han mejorado significativamente, el municipio enfrenta desafíos que pueden generar tensiones sociales. En sectores rurales, así como en el sector urbano persisten dificultades relacionadas con: ● Pobreza multidimensional. ● Desempleo. ● Baja productividad agrícola. ● Limitado acceso a servicios públicos. ● Escasas oportunidades para jóvenes.

	• Participación juvenil limitada Muchos jóvenes enfrentan: • Escasas oportunidades laborales. • Migración hacia otras ciudades. • Poca participación en escenarios de decisión. • Riesgo de consumo de sustancias psicoactivas. • Limitación al acceso de la educación superior Esto hace necesario promover espacios de liderazgo, emprendimiento y participación ciudadana. A pesar de las afectaciones históricas, Ovejas se ha consolidado como un territorio donde numerosas comunidades impulsan procesos de reconstrucción del tejido social mediante: • Proyectos de memoria histórica. • Acciones simbólicas para dignificar a las víctimas. • Fortalecimiento de organizaciones comunitarias. • Procesos de reparación colectiva. • Escuelas de liderazgo comunitario. • Espacios de participación ciudadana. • Estrategias de reconciliación y construcción de paz. • Iniciativas culturales, deportivas y artísticas. • Redes de apoyo entre instituciones y comunidad. Estos esfuerzos han permitido avanzar en la recuperación de la confianza, la promoción de la convivencia pacífica y el fortalecimiento de las capacidades locales para prevenir nuevas violencias. Los antecedentes de conflicto y las tensiones sociales en Ovejas evidencian la necesidad de continuar fortaleciendo procesos integrales de paz territorial. Si bien las expresiones de violencia armada han disminuido considerablemente, persisten retos relacionados con las desigualdades sociales, la atención a las víctimas, la inclusión de jóvenes y mujeres, la consolidación de liderazgos comunitarios y la articulación institucional

3. Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo		
Nombre del Plan		
Iniciativas en Línea de Paz	**Iniciativas en Inclusión**	**Iniciativas en reconstrucción del Tejido Social**
Las siguientes acciones del Plan de Desarrollo se articulan con los objetivos de la propuesta:	El Plan de Desarrollo contempla acciones dirigidas a garantizar una participación amplia e	El fortalecimiento del tejido social constituye uno de los principales propósitos del desarrollo territorial en Chengue, dadas las

• Promoción de escenarios de diálogo, reconciliación y convivencia pacífica entre los diferentes actores del territorio. • Fortalecimiento de la participación ciudadana como mecanismo para la construcción de paz y el desarrollo territorial. • Implementación de acciones orientadas a la prevención de las violencias y la resolución pacífica de conflictos. • Fortalecimiento de las capacidades comunitarias para la promoción de una cultura de paz. • Apoyo a procesos de memoria histórica, reparación simbólica y reconocimiento de las víctimas del conflicto armado. • Articulación institucional para la implementación de estrategias de reconciliación y convivencia. • Promoción de los derechos humanos y del respeto por la diversidad. • Consolidación de espacios seguros para la participación de niños, niñas, adolescentes,	incluyente de todos los sectores sociales. Entre ellas se destacan: • Fortalecimiento de la participación de mujeres en espacios comunitarios e institucionales. • Promoción del liderazgo juvenil y la participación de jóvenes en procesos de desarrollo local. • Inclusión de población víctima del conflicto armado en programas institucionales. • Garantía de acceso equitativo a programas sociales y de fortalecimiento comunitario. • Promoción de la igualdad de oportunidades y la no discriminación. • Fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias. • Articulación interinstitucional para ampliar la oferta social en el territorio. Estas acciones favorecen la participación activa de todos los grupos poblacionales en la construcción de soluciones colectivas, fortalecen la corresponsabilidad institucional y promueven procesos de inclusión	afectaciones históricas ocasionadas por el conflicto armado. Las acciones identificadas incluyen: • Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y de las Juntas de Acción Comunal. • Desarrollo de procesos de formación en liderazgo comunitario. • Consolidación de redes comunitarias de apoyo. • Promoción de proyectos colectivos orientados al desarrollo local. • Fortalecimiento de la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidad. • Recuperación de espacios comunitarios para la convivencia. • Promoción de la participación ciudadana en la planeación del desarrollo local. • Implementación de acciones para fortalecer la confianza institucional y comunitaria. • Promoción de iniciativas comunitarias que contribuyan a la reconstrucción del tejido social y la prevención de nuevas violencias. Las acciones desarrolladas mediante la asistencia técnica fortalecen las capacidades organizativas de la comunidad, promueven la corresponsabilidad entre actores institucionales y sociales, impulsan la creación de

jóvenes, mujeres y líderes comunitarios. Estas acciones respaldan los objetivos orientados al fortalecimiento de la confianza entre la comunidad y las instituciones, la consolidación de espacios de diálogo, la promoción de la convivencia y el fortalecimiento de capacidades locales para la transformación pacífica de los conflictos.	social como fundamento para la reconciliación y el desarrollo territorial.	redes de apoyo y favorecen la construcción de escenarios protectores que contribuyen a la reconciliación y al desarrollo sostenible del corregimiento.

4. Necesidades Identificadas en la Asistencia Técnica

Necesidades en Asistencia Técnica en temas Puntuales	Aunque el territorio cuenta con organizaciones comunitarias, líderes e iniciativas locales, persisten debilidades en la articulación institucional, la coordinación entre actores y el fortalecimiento de capacidades para consolidar procesos sostenibles de reconciliación y reconstrucción del tejido social. Las siguientes necesidades pueden contribuir a consolidar el fortalecimiento del territorio en cuanto a tejido social y fortalecimiento de la reconciliacion: • Fortalecer la articulación interinstitucional. Durante el desarrollo de las sesiones Se evidenció que muchas iniciativas desarrolladas por instituciones y organizaciones comunitarias se ejecutan de forma aislada, lo que reduce su impacto y dificulta una respuesta integral a las problemáticas del municipio. Por ello, se requiere asistencia técnica para consolidar espacios permanentes de coordinación, concertación e intercambio de información entre las entidades públicas, organizaciones sociales y comunidades. • Fortalecer capacidades de los actores territoriales. Se hace necesario desarrollar procesos de formación dirigidos a funcionarios públicos, líderes comunitarios, docentes y organizaciones sociales en temas como reconciliación, resolución pacífica de conflictos, liderazgo comunitario, participación

	ciudadana, enfoque diferencial, inclusión social, construcción de paz, gestión comunitaria y fortalecimiento de redes de apoyo. Estas capacidades son fundamentales para implementar iniciativas sostenibles en el territorio. • Consolidar mecanismos permanentes de coordinación y seguimiento. Durante las sesiones los participantes manifestaron la importancia de construir agendas de trabajo compartidas en las que se definan objetivos, responsabilidades, cronogramas, mecanismos de seguimiento y acciones complementarias entre los diferentes actores territoriales, garantizando la continuidad de los compromisos adquiridos. • Fortalecer la participación de las instituciones y organizaciones del territorio. En las asistencias técnicas se evidenció la necesidad de consolidar espacios de diálogo y trabajo colaborativo que involucren a las instituciones públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones de víctimas, líderes comunitarios y ciudadanía, con el propósito de responder de manera conjunta a las necesidades del municipio. • Impulsar estrategias para la prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social. Se requiere fortalecer acciones preventivas mediante procesos de formación y sensibilización dirigidos a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y familias, así como promover iniciativas culturales, artísticas, deportivas, ambientales y de memoria histórica que fortalezcan la convivencia, la identidad territorial y la reconciliación. • Fortalecer las redes de apoyo institucionales y comunitarias. Se reconoce como una necesidad prioritaria consolidar alianzas estratégicas que mejoren la atención integral a las comunidades, optimicen la oferta institucional y generen procesos sostenibles de acompañamiento a las iniciativas locales. Las necesidades de asistencia técnica en el municipio de Ovejas responden a la importancia de fortalecer la coordinación entre

	actores, mejorar las capacidades institucionales y comunitarias, consolidar mecanismos permanentes de articulación y seguimiento, promover la prevención de las violencias y garantizar que las iniciativas de reconciliación y reconstrucción del tejido social tengan continuidad, sostenibilidad e impacto en el territorio.
Formulación de nuevas iniciativas	Los participantes expresaron la necesidad de promover iniciativas integrales en el municipio de Ovejas que articulen procesos comunitarios, educativos e institucionales orientados a la prevención de las violencias, el fortalecimiento de la convivencia ciudadana y la reconstrucción del tejido social. En este sentido, se identificó la importancia de desarrollar talleres de formación, espacios de diálogo y reflexión, así como estrategias dirigidas a fortalecer las relaciones familiares, la participación ciudadana y la resolución pacífica de conflictos. Asimismo, se evidenció la necesidad de impulsar propuestas que promuevan encuentros culturales, actividades artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria colectiva, junto con espacios de palabra y acciones simbólicas que favorezcan el reconocimiento mutuo, el fortalecimiento de la identidad territorial y la construcción de confianza entre los diferentes actores sociales. Estas acciones contribuirán a mejorar la comunicación entre instituciones y comunidad, fortalecer las redes de apoyo y reducir las manifestaciones de violencia y conflictividad que afectan la convivencia.
Adaptación de las iniciativas de la Consejería	Durante el proceso de las asistencias técnicas, los participantes y actores del territorio coincidieron en la importancia de adaptar metodologías como "Tejiendo Palabra" y "Tejiendo Memoria" a las particularidades sociales, culturales e institucionales del municipio de Ovejas, de manera que respondan de forma pertinente a las dinámicas y necesidades identificadas en el contexto local. Se reconoció que estas metodologías constituyen herramientas valiosas para fortalecer procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y promoción de una cultura de paz, siempre que sean implementadas desde un enfoque participativo e incluyente. En este sentido, se planteó la necesidad de promover estrategias que fortalezcan las prácticas de diálogo, la escucha activa, el reconocimiento del otro, la transformación pacífica de los conflictos y la justicia restaurativa, involucrando de manera articulada a las instituciones educativas, las familias, las organizaciones comunitarias, las Juntas de Acción Comunal, los colectivos juveniles y demás actores sociales presentes en el municipio. La apropiación de estas metodologías permitirá generar espacios

	seguros para la reflexión, el intercambio de experiencias y la construcción colectiva de soluciones frente a las problemáticas que afectan la convivencia y la cohesión social. Asimismo, se destacó la importancia de contextualizar las iniciativas para que respondan a las realidades y desafíos específicos del municipio, incorporando enfoques de inclusión social, equidad, diversidad, enfoque diferencial, participación ciudadana y protagonismo juvenil. Los participantes consideraron prioritario desarrollar acciones que contribuyan al fortalecimiento de las habilidades socioemocionales, la comunicación asertiva, la gestión pacífica de los conflictos y la creación de entornos protectores tanto en el ámbito familiar como comunitario.
5. Actores Clave en la Reconciliación	
Instituciones públicas	• Secretaría de Desarrollo Social: clave en temas de fortalecimiento familiar, acompañamiento psicosocial, prevención del conflicto y bienestar comunitario. • Secretaría de Educación y Cultura: con capacidad de activar procesos de convivencia escolar, proyectos culturales y formación ciudadana. • Comisarías de Familia: centrales en la resolución de conflictos intrafamiliares y protección de niños, niñas y adolescentes, uno de los temas más mencionados en tu ficha.
Organizaciones sociales o comunitarias	Las organizaciones culturales, grupos artísticos y colectivos comunitarios del municipio de Ovejas, reconocidos por su aporte a la preservación de las tradiciones, la música, la danza, las expresiones artísticas y la memoria histórica, constituyen actores estratégicos para fortalecer la identidad territorial, la convivencia y los procesos de reconciliación. Estos espacios promueven el encuentro intergeneracional, el reconocimiento de la diversidad cultural y la construcción de escenarios de participación que contribuyen a la reconstrucción del tejido social. De igual manera, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas, las asociaciones comunitarias, las instituciones educativas, los colectivos juveniles y los liderazgos sociales representan actores fundamentales para canalizar las necesidades de las comunidades urbanas y rurales, fortalecer la participación ciudadana y articular esfuerzos con las entidades públicas y privadas. Su trabajo resulta esencial para impulsar iniciativas orientadas a la prevención de las violencias, la construcción de paz, la inclusión social y el desarrollo territorial sostenible, favoreciendo la consolidación de redes de apoyo y

	mecanismos permanentes de articulación comunitaria e institucional.
Liderazgos sociales o comunitarios	Los liderazgos sociales y comunitarios del municipio de Ovejas desempeñan un papel fundamental en la promoción de la participación ciudadana, la reconstrucción del tejido social y la consolidación de procesos de reconciliación. Entre estos se destacan los presidentes y representantes de las Juntas de Acción Comunal, líderes comunitarios de los barrios y corregimientos, representantes de organizaciones de víctimas, asociaciones de mujeres, colectivos juveniles, organizaciones campesinas, gestores culturales, docentes, líderes religiosos y demás actores comprometidos con el bienestar colectivo. Estos liderazgos constituyen un puente entre las comunidades y las instituciones, facilitando la identificación de necesidades, la gestión de iniciativas comunitarias y la articulación de acciones orientadas a la prevención de las violencias, la resolución pacífica de conflictos, el fortalecimiento de la convivencia y la construcción de una cultura de paz. Asimismo, su experiencia, capacidad de convocatoria y conocimiento del territorio los convierten en actores estratégicos para promover procesos participativos, fortalecer las redes de apoyo y garantizar la sostenibilidad de las acciones impulsadas en el marco de la reconciliación y el desarrollo territorial.
Mecanismos existentes de diálogo social o participación	Existen diversos mecanismos de diálogo social y participación ciudadana que favorecen la interacción entre la comunidad, las organizaciones sociales y las instituciones públicas para la identificación de necesidades, la construcción de acuerdos y la gestión de iniciativas orientadas al desarrollo territorial y la reconciliación. Entre estos mecanismos se encuentran las Juntas de Acción Comunal (JAC), el Consejo Territorial de Planeación (CTP), la Mesa Municipal de Víctimas, el Consejo Municipal de Política Social (COMPOS), los espacios de participación promovidos por la Administración Municipal, así como las mesas de trabajo y escenarios de concertación impulsados por entidades públicas y organizaciones sociales. De igual manera, las instituciones educativas, organizaciones comunitarias, asociaciones de mujeres, colectivos juveniles, organizaciones de víctimas, líderes comunitarios, gestores culturales y organizaciones campesinas participan en espacios de diálogo, formación y concertación que contribuyen al fortalecimiento de la participación ciudadana, la convivencia pacífica y la reconstrucción del tejido social.

	Durante el proceso de asistencia técnica también se promovieron escenarios participativos que facilitaron el intercambio de experiencias, la identificación de problemáticas territoriales y la construcción colectiva de propuestas para fortalecer la articulación institucional y comunitaria. No obstante, se evidenció la necesidad de consolidar mecanismos permanentes de coordinación y seguimiento que permitan una mayor participación de las entidades del orden municipal y departamental, fortalecer la corresponsabilidad institucional y garantizar la continuidad de las acciones orientadas a la reconciliación, la inclusión social y la construcción de paz en el municipio de Ovejas.
6. Avances y Buenas Prácticas	
Experiencias locales destacadas	Durante el proceso de asistencia técnica se identificaron diversas experiencias locales que evidencian las capacidades organizativas y el compromiso de la comunidad con la reconciliación, la convivencia y el desarrollo territorial. Entre las principales se destacan los espacios de diálogo comunitario promovidos con la participación de líderes sociales, organizaciones comunitarias, instituciones educativas, organizaciones de víctimas y Juntas de Acción Comunal, los cuales facilitaron la identificación colectiva de problemáticas, la priorización de necesidades y la construcción participativa de propuestas para fortalecer el tejido social. Asimismo, se reconoció el valor de las actividades culturales, artísticas y de memoria impulsadas por organizaciones y gestores culturales del municipio, las cuales han contribuido a preservar la identidad territorial, fortalecer el sentido de pertenencia y generar escenarios de encuentro entre diferentes grupos poblacionales. Estas iniciativas representan herramientas importantes para promover el reconocimiento mutuo, la convivencia pacífica y la reconstrucción de las relaciones sociales. Otra experiencia relevante corresponde al trabajo desarrollado por las instituciones educativas y las organizaciones comunitarias en la promoción de espacios de participación para niños, niñas, adolescentes y jóvenes, fomentando valores como el respeto, la solidaridad, la resolución pacífica de conflictos y la participación ciudadana. Estas acciones han fortalecido el liderazgo juvenil y la apropiación de estrategias preventivas frente a las violencias. De igual manera, se identificó como una fortaleza la disposición de los actores comunitarios para trabajar de manera articulada en la formulación de iniciativas orientadas a la reconciliación, la prevención de las violencias y el fortalecimiento de las redes de

	apoyo comunitarias. Aunque durante la asistencia técnica no fue posible consolidar una hoja de ruta interinstitucional debido a la ausencia de representantes de la administración municipal y del nivel departamental, las organizaciones sociales y comunitarias demostraron un alto nivel de compromiso para continuar impulsando procesos participativos que favorezcan la construcción de paz y el desarrollo sostenible del municipio.
Lecciones aprendidas:	• Los espacios de diálogo y las acciones comunitarias favorecen la reconstrucción del tejido social. Las actividades participativas desarrolladas durante la asistencia técnica demostraron que los espacios de diálogo, reflexión colectiva, construcción de memoria y participación comunitaria fortalecen la confianza entre los diferentes actores del territorio y promueven el reconocimiento mutuo, la convivencia y la resolución pacífica de los conflictos. Asimismo, las expresiones culturales, artísticas, educativas y simbólicas fueron identificadas como herramientas que contribuyen a recuperar la identidad territorial, fomentar la participación ciudadana y generar escenarios de encuentro que fortalecen los procesos de reconciliación y cultura de paz en el municipio de Ovejas. • La reconciliación se fortalece mediante la articulación entre los actores institucionales y comunitarios. El proceso desarrollado en el municipio de Ovejas evidenció que la construcción de paz y la reconstrucción del tejido social requieren una participación coordinada entre las entidades públicas, las instituciones educativas, las organizaciones comunitarias, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas, los líderes sociales y demás actores del territorio. Durante la asistencia técnica se identificó que la articulación interinstitucional constituye un factor determinante para garantizar la sostenibilidad de las acciones orientadas a la reconciliación, la inclusión social y la prevención de las violencias. No obstante, también se evidenció la necesidad de fortalecer la participación de la administración municipal y de las entidades del nivel departamental para consolidar compromisos y mecanismos permanentes de coordinación. • La participación comunitaria y el fortalecimiento de capacidades son fundamentales para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

	La asistencia técnica permitió evidenciar el compromiso de las organizaciones sociales, líderes comunitarios, instituciones educativas y demás actores locales para impulsar iniciativas orientadas a la prevención de las violencias y al fortalecimiento de la convivencia. Sin embargo, también se identificó la necesidad de continuar desarrollando procesos de formación, acompañamiento y fortalecimiento institucional que permitan consolidar capacidades locales, promover una mayor articulación entre los diferentes sectores y asegurar la implementación de acciones coordinadas que respondan a las necesidades del territorio y contribuyan a la construcción de una paz sostenible en el municipio de Ovejas.
6. Potenciales Iniciativas de Reconciliación (Formulación Inicial, Adaptación de las Iniciativas de la Consejería) **Este apartado se inicia con la segunda visita de la Asistencia Técnica* ***Este apartado ayuda a orientar la formulación de nuevas iniciativas territoriales o la adaptación de la que inactivas de la Consejería*	
Problema central identificado:	Se identificó como problema central la limitada articulación y coordinación entre las instituciones públicas, las organizaciones comunitarias y los diferentes actores del territorio para planificar, implementar y dar seguimiento a acciones integrales orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la prevención de las violencias. Esta situación limita la capacidad del territorio para responder de manera conjunta a las necesidades de la población, reduce el impacto de las iniciativas existentes y dificulta la sostenibilidad de los procesos comunitarios. Asimismo, se evidenció la necesidad de fortalecer los mecanismos permanentes de diálogo, concertación y participación entre las entidades del Estado, las organizaciones sociales, las Juntas de Acción Comunal, las instituciones educativas, las organizaciones de víctimas, los liderazgos comunitarios y la ciudadanía, con el propósito de consolidar agendas de trabajo compartidas, optimizar recursos y fortalecer las capacidades locales.
Objetivo de la iniciativa:	Fortalecer los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y convivencia pacífica en el municipio de Ovejas mediante la implementación de estrategias participativas que promuevan la articulación entre las instituciones públicas, las organizaciones comunitarias, las instituciones educativas, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas y los demás actores del territorio, favoreciendo la prevención de las violencias, el fortalecimiento de las capacidades comunitarias, la participación ciudadana y la construcción de una cultura de paz.
Población beneficiaria:	Entre los beneficiarios directos se encuentran los líderes comunitarios, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de

	víctimas, las organizaciones sociales y comunitarias, las instituciones educativas, docentes, estudiantes, familias, colectivos juveniles, asociaciones de mujeres, gestores culturales y demás actores territoriales comprometidos con la construcción de paz. De igual manera, la iniciativa beneficiará a servidores públicos y representantes de las entidades municipales que participan en procesos de atención, inclusión social, participación ciudadana y desarrollo comunitario, fortaleciendo sus capacidades para la articulación interinstitucional y la implementación de acciones coordinadas en favor del territorio.
Enfoques transversales (derechos humanos, género, juventud, étnico, territorial):	Promoviendo la participación activa de los diferentes actores sociales e institucionales y asegurando que las acciones implementadas contribuyan al fortalecimiento de la reconciliación, la convivencia pacífica y la reconstrucción del tejido social. Enfoque de Derechos Humanos: Todas las acciones estarán orientadas a la promoción, protección y garantía de los derechos humanos, fortaleciendo la participación ciudadana, el acceso a escenarios de diálogo, la resolución pacífica de conflictos y la construcción de entornos seguros, incluyentes y respetuosos de la dignidad humana. Enfoque de Género: La iniciativa promoverá la participación equitativa de mujeres y hombres, reconociendo las diferentes afectaciones y necesidades de cada población, fomentando la igualdad de oportunidades, la prevención de las violencias basadas en género y el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres en los procesos comunitarios y de reconciliación. Enfoque de Juventud: Se impulsará la participación activa de niños, niñas, adolescentes y jóvenes como actores fundamentales en la construcción de paz, mediante espacios de formación, liderazgo, participación ciudadana, cultura, deporte y fortalecimiento de habilidades para la convivencia y la transformación pacífica de los conflictos. Enfoque Étnico: En el desarrollo de la iniciativa se reconocerá la diversidad étnica y cultural presente en el municipio, promoviendo el respeto por las identidades, los saberes tradicionales, las prácticas culturales y la participación efectiva de las comunidades étnicas en los procesos de diálogo, reconciliación y desarrollo territorial, de acuerdo con la realidad del territorio.

	Enfoque Territorial: Las acciones serán implementadas considerando las características sociales, culturales e institucionales del municipio de Ovejas, respondiendo a las necesidades priorizadas por las comunidades urbanas y rurales, fortaleciendo la articulación entre instituciones y organizaciones sociales y promoviendo soluciones construidas desde el territorio que contribuyan a la sostenibilidad de los procesos de reconciliación, prevención de las violencias y desarrollo comunitario.
Actividades propuestas:	• Conformación y fortalecimiento de espacios de articulación interinstitucional y comunitaria, mediante mesas de trabajo periódicas que promuevan la coordinación entre la administración municipal, instituciones educativas, organizaciones comunitarias, Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas, asociaciones de mujeres, colectivos juveniles y demás actores del territorio. • Desarrollo de talleres de formación y fortalecimiento de capacidades dirigidos a líderes comunitarios, docentes, funcionarios públicos, jóvenes y organizaciones sociales en temas relacionados con reconciliación, construcción de paz, resolución pacífica de conflictos, liderazgo comunitario, participación ciudadana, derechos humanos, enfoque diferencial, inclusión social y fortalecimiento de redes de apoyo. • Implementación de encuentros comunitarios y espacios de diálogo, orientados a promover la escucha activa, la construcción de confianza, el reconocimiento mutuo y la concertación de acciones que respondan a las necesidades priorizadas por las comunidades urbanas y rurales del municipio. • Desarrollo de actividades culturales, artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria colectiva, que fortalezcan la identidad territorial, el sentido de pertenencia, la convivencia y la participación de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y familias en procesos de reconciliación y cultura de paz. • Promoción de estrategias comunitarias para la prevención de las violencias, mediante campañas de sensibilización, jornadas educativas y acciones de fortalecimiento de factores protectores dirigidas a la comunidad, priorizando la convivencia pacífica, el respeto por la diversidad y la transformación pacífica de los conflictos. • Fortalecimiento de las redes de apoyo comunitarias e institucionales, promoviendo alianzas entre entidades públicas, organizaciones sociales, instituciones educativas y actores

	comunitarios para mejorar la respuesta frente a las necesidades del territorio y garantizar el acompañamiento a las iniciativas locales. • Construcción participativa de una hoja de ruta para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social, retomando la metodología desarrollada durante la asistencia técnica y convocando de manera efectiva a las entidades del orden municipal y departamental, con el fin de concertar compromisos, definir responsabilidades, establecer mecanismos de seguimiento y garantizar la implementación y sostenibilidad de las acciones priorizadas. • Diseño e implementación de un mecanismo de seguimiento y evaluación participativa, que permita monitorear el cumplimiento de los compromisos, medir los avances de las iniciativas implementadas y fortalecer la articulación entre los diferentes actores del municipio para asegurar la continuidad de los procesos de reconciliación y desarrollo territorial.
Aliados potenciales:	• Alcaldía Municipal de Ovejas y sus dependencias. • Instituciones educativas del municipio. • Juntas de Acción Comunal (JAC). • Mesa Municipal de Víctimas y organizaciones de víctimas. • Organizaciones comunitarias y asociaciones de mujeres. • Colectivos juveniles y gestores culturales. • Líderes comunitarios y organizaciones sociales. • Policía Nacional y Comisaría de Familia. • Personería Municipal. • Entidades del orden departamental y nacional con presencia en el territorio. • Organizaciones de cooperación internacional y entidades que desarrollen programas de reconciliación, construcción de paz y desarrollo comunitario.
Recursos disponibles y requeridos:	Recursos disponibles: Liderazgo comunitario, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, instituciones educativas, gestores culturales, espacios comunitarios para reuniones, capacidades organizativas de los actores territoriales y disposición para el trabajo articulado. Recursos requeridos: Fortalecimiento del acompañamiento institucional, recursos técnicos y financieros para la implementación de las iniciativas, talento humano especializado, materiales pedagógicos, apoyo logístico para el desarrollo de las actividades, mecanismos permanentes de articulación

	interinstitucional y estrategias de seguimiento que garanticen la sostenibilidad de las acciones.
Observaciones adicionales:	Se identificó la necesidad de incrementar la participación de la institucionalidad municipal y departamental para consolidar compromisos, fortalecer la articulación interinstitucional y garantizar la implementación, el seguimiento y la sostenibilidad de las iniciativas priorizadas en el municipio de Ovejas.
8. Análisis del Facilitador	
Principales hallazgos:	El proceso de asistencia técnica desarrollado en el municipio de Ovejas permitió evidenciar que existe un alto interés y compromiso por parte de las organizaciones comunitarias, líderes sociales, instituciones educativas y demás actores del territorio para fortalecer los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de una cultura de paz. Sin embargo, se identificó que las iniciativas existentes se desarrollan, en muchos casos, de manera aislada, lo que limita su alcance, impacto y sostenibilidad. Asimismo, se evidenció la necesidad de fortalecer los mecanismos permanentes de articulación entre la institucionalidad y las organizaciones comunitarias, promoviendo espacios de diálogo, concertación y planificación conjunta que permitan optimizar recursos, coordinar esfuerzos y responder de manera integral a las necesidades del territorio. Durante el proceso también se identificó la importancia de fortalecer las capacidades de los actores locales en temas relacionados con la resolución pacífica de conflictos, el liderazgo comunitario, la participación ciudadana, la inclusión social y la prevención de las violencias.
Oportunidades estratégicas:	El municipio de Ovejas cuenta con importantes oportunidades para fortalecer los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de una cultura de paz, aprovechando el compromiso demostrado por las organizaciones comunitarias, las instituciones educativas, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas, los líderes sociales y los gestores culturales durante el proceso de asistencia técnica. Asimismo, las actividades culturales, artísticas, educativas y comunitarias representan escenarios propicios para promover el diálogo, la participación ciudadana, la resolución pacífica de conflictos y el fortalecimiento de la convivencia. Estas capacidades territoriales pueden consolidarse mediante una mayor articulación entre la institucionalidad y las organizaciones sociales, favoreciendo la implementación de iniciativas sostenibles que respondan a las necesidades priorizadas por la comunidad.

	De igual manera, existe una oportunidad estratégica para fortalecer las redes de apoyo comunitarias e institucionales mediante la conformación de espacios permanentes de coordinación, concertación y seguimiento que permitan integrar esfuerzos, optimizar recursos y garantizar la continuidad de las acciones orientadas a la reconciliación y al desarrollo territorial.
Recomendaciones para la formulación de iniciativas:	Se recomienda que las iniciativas a desarrollar en el municipio de Ovejas se formulen mediante procesos participativos que involucren activamente a las instituciones públicas, las organizaciones comunitarias, las instituciones educativas, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas y los demás actores estratégicos del territorio, garantizando la corresponsabilidad en su implementación y sostenibilidad. Asimismo, es fundamental fortalecer los mecanismos permanentes de articulación y coordinación interinstitucional, definiendo compromisos, responsabilidades y estrategias de seguimiento que permitan dar continuidad a las acciones orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la prevención de las violencias. Se recomienda que las iniciativas incorporen enfoques de derechos humanos, género, juventud, inclusión social y enfoque territorial, priorizando acciones de formación, participación ciudadana, fortalecimiento del liderazgo comunitario, recuperación de la memoria colectiva, promoción de la convivencia pacífica y consolidación de redes de apoyo comunitarias e institucionales.
9. Anexos	
Actas de reunión	N/A
Listas de asistencia	Lista física diligenciada por asistentes en el municipio de Ovejas - Sucre
Fotografías	 Construyendo puentes para la reconciliación

	 Actividad 3: “El territorio que soñamos”  Actividad 4: “Del diagnóstico a la acción”  Actividad 6. “Sembrando compromisos para la paz”
Documentos entregados o revisados	N/A